



# Nouvelles de A.D.A

Journal n°69  
Juin 2016

## UN COUP DE MAIN POUR GRANDIR

3

De la contrainte à  
l'opportunité

4

Le centre socio-  
éducatif

5

Une lampe pour  
apprendre

## Chronique d'une obsolescence espérée

Créée en juin 1966, notre ONG fête ses 50 ans cette année. C'est un moment fort dans la vie d'une association et l'occasion de se pencher sur son passé, mais également, de tenter de se projeter dans l'avenir.

A l'occasion du screening (cf. page 3), le CA et l'équipe exécutive d'A.D.A. ont reconsidéré la Vision et les Missions de notre ONG afin de planifier sa stratégie pour les 5 ans à venir.

Nous nous sommes longuement interrogés sur la légitimité de notre action, tant au Nord qu'au Sud.

Au terme de plus de 50 années d'indépendance, l'Afrique des Grands Lacs a-t-elle encore réellement besoin des ONG occidentales ?

Notre intervention entretient-elle une dépendance peu propice à l'autonomisation des pays africains ?

Il est vrai que, durant longtemps, la pratique du développement a privilégié une approche caritative et paternaliste. Souvent orientée vers les secteurs non productifs (aide alimentaire, santé, ...) la coopération a parfois donné le sentiment qu'elle contribuait à maintenir les pays et les gens dans une perpétuelle dépendance.

Peu à peu cependant, l'esprit, tout comme le contenu de l'aide ont évolué. Nous avons quitté la sphère de la charité pour embrasser celle de la responsabilisation et de l'autonomie.

La coopération internationale semble avoir compris que la lutte contre la pauvreté passe par l'accès et la maîtrise des moyens de production. Il ne s'agit pas de se passer de l'aide au développement mais de la réorienter.

A titre d'exemple, au lieu de dispenser des soins de santé gratuits, il vaut mieux soutenir les populations locales dans le développement d'activités génératrices de revenus qui leur permettront de payer les services consommés.

Une autre tendance observée actuellement est le désir de souveraineté des ONG locales qui revendiquent leur autonomie en matière de choix et de gestion des projets.

Ces évolutions ont été comprises par A.D.A. depuis longtemps, raison pour laquelle, en 2011, notre organisation a fait le choix de changer de nom, devenant Auto-Développement Afrique avec un nouveau slogan « *Un coup de main pour grandir* ».

Tous nos projets sont initiés et portés par les populations avec l'aide et l'expertise opérationnelle de nos partenaires locaux. Cela fait longtemps que nous n'avons plus de coopérant sur place. Nous privilégions un renforcement des capacités des ONG du Sud. Nos actions visent l'autonomie des bénéficiaires, mais également celle de nos partenaires. Nous sommes là pour donner «le coup de pouce» nécessaire à l'épanouissement de savoir-faire existants.

Il est donc logique, sinon prévisible, que la réalisation des objectifs des ONG occidentales entraînera leur obsolescence, puis leur disparition. Et ce serait une excellente nouvelle !

**Nathalie Rucquoy**

# De la contrainte à l'opportunité

Ces derniers mois ont été rythmés par les étapes du screening (procédure d'accréditation) imposé par la Coopération belge à l'ensemble des ONG agréées. Ce travail administratif titanesque, grâce auquel nous avons bon espoir de voir renouvelés notre agrément ONG et l'accès aux financements de la DGD (Ministère de la Coopération belge), de l'Union Européenne et de Wallonie-Bruxelles International (Région bruxelloise et Communauté française) nous a donné l'opportunité de revoir, de fond en comble, le fonctionnement de notre organisation et ce, en vue d'assurer la qualité globale de l'ONG et d'orchestrer son essor.

Les exigences du screening nous ont conduits à faire appel à des ressources externes afin de former notre équipe et nos stagiaires à de nouveaux outils de gestion stratégique et opérationnelle et, de la sorte, professionnaliser plus encore notre organisation.

Parmi ces outils, nous citerons un système complet de gestion par les processus et un autre pour la gestion des compétences, un

nouveau plan de communication qui prévoit une visibilité accrue auprès du grand public, la mise en œuvre de synergies avec d'autres ONG, l'intégration des thématiques du genre et de l'environnement dans l'ensemble des projets et enfin, une stratégie financière qui nous permette de remplir nos obligations à court et long termes.

En 2015, nous avons retrouvé l'équilibre financier et nous pouvons désormais nous atteler sereinement à l'accroissement et à l'extension géographique de nos projets, notamment au Burundi et en République Démocratique du Congo. Notre plan de marketing associatif intègre de nouvelles sources de financement internes et prévoit également une plus grande diversification des bailleurs de fonds.

Nos objectifs stratégiques ont été reformulés mais restent toutefois guidés par une vision toujours identique : mettre notre expertise au service des petits agriculteurs du Sud pour leur permettre de sortir durablement de la pauvreté.

Un engagement et un combat pour lesquels nous sommes désormais mieux armés.



## Aucun bénévole n'a été maltraité

Et pourtant, nous ne les avons pas ménagés ! Merci à nos stagiaires et à nos bénévoles qui nous ont aimablement offert leurs compétences, leurs talents, leur énergie et leur soutien au cours de ces derniers mois. Leur aide nous a été infiniment précieuse et certainement décisive pour mener à terme les très nombreuses tâches requises par le screening

de la DGD, suivre l'administration de nos nouveaux projets, traduire nos publications ou encore assurer la réussite de nos événements. Nous tenons à souligner non seulement leur dévouement mais également le travail exceptionnel qui a été réalisé par chacun d'entre eux. Nous ne saurons jamais remercier et les uns, et les autres, à la mesure qui s'imposerait !

# Centre socio-éducatif

## Projet d'implantation d'une garderie et d'une école des devoirs au sein d'un centre socio-éducatif.

A Kigali, nous soutenons un projet de construction d'un centre socio-éducatif au profit d'un groupe de 400 enfants âgés de 1 an à 18 ans. Le projet, dont l'achèvement est prévu à la fin de l'année 2017, vise à donner à des enfants issus de familles très vulnérables l'accès à une éducation de qualité pour leur assurer un présent plus humain et un avenir plus qualitatif.



Ces enfants sont souvent issus de familles monoparentales dont les chefs de ménage sont des mères qui travaillent de longues heures à l'extérieur et n'ont pas les moyens de nourrir leurs enfants, de s'en occuper et encore moins de suivre leur scolarité. En outre, nombre d'entre elles sont séropositives et certains de leurs enfants ont également contracté la maladie.

Durant la journée, une garderie accueillera 200 enfants en âge préscolaire dont les mamans travaillent à l'extérieur. Les enfants de la garderie y seront nourris de manière équilibrée, soignés et encadrés par des fröebéliennes professionnelles, soucieuses de leur épanouissement personnel.

Le projet pédagogique prévoit de les préparer à leur entrée à l'école primaire.

Une école des devoirs accueillera 200 enfants plus âgés, fréquentant l'école primaire ou secondaire. L'absence d'électricité à la maison, des parents analphabètes, un affaiblissement physique et un manque de concentration suite à une alimentation insuffisante les confrontent à de nombreuses difficultés scolaires.

Une alimentation stable et roborative est indispensable pour assurer l'efficacité des anti-rétroviraux et est primordiale pour permettre aux enfants de poursuivre une bonne scolarité.

Les enfants seront nourris et encadrés par des bénévoles et des professionnelles afin de poursuivre leur scolarité dans de meilleures conditions et de suivre les remédiations qui s'imposent. Des solutions sont également mises en œuvre (voir page de droite) pour leur donner accès à l'électricité afin de leur permettre de finir leurs devoirs le soir.

L'aménagement d'un local informatique avec module d'apprentissage des langues (français et anglais) leur donnera des atouts supplémentaires. En effet, les langues officielles au Rwanda sont le kinyarwanda, l'anglais et le français, mais les cours de langues sont assez peu poussés dans les écoles publiques et les élèves très pauvres prennent beaucoup de retard dans l'apprentissage des langues et de l'informatique.

Un potager scolaire pédagogique sera également aménagé sur le terrain entourant le bâtiment. Ce jardin représentera une source importante d'alimentation saine pour la cantine scolaire. De plus, il participera au projet pédagogique grâce à l'apprentissage de techniques naturelles et au retour à certaines variétés locales traditionnelles.

## Une lampe pour apprendre



© Elise Boon

A Kigali, au Rwanda, de nombreuses familles n'ont pas les moyens d'acheter l'électricité qui permettrait aux enfants de faire leurs devoirs à la maison et aux adultes de prolonger l'exercice d'activités génératrices de revenus, une fois le soleil couché. Le projet « Une lampe pour apprendre » a pour objectif de fournir aux enfants du centre socio-éducatif un matériel adapté à leurs besoins et aux exigences et réalités du terrain.



### La lampe solaire

L'accès à l'énergie et, plus particulièrement, à l'éclairage individuel fait partie des besoins essentiels exprimés par les populations qui en sont privées. La lampe Mobiya TS 170S a été pensée et conçue en partant des besoins

et du contexte socio-économique des populations qui n'ont pas ou peu accès à une électricité propre, saine et fiable. Robuste et portable, elle est alimentée par son propre panneau solaire qui combine éclairage et solution de charge via un port USB, pour la recharge des téléphones portables.

Grâce à sa forme, sa poignée ergonomique, elle peut être positionnée de 7 façons pour s'adapter à de multiples situations du quotidien : les activités pratiques comme la couture, la lecture en la posant sur une bouteille, l'éclairage d'une pièce, la cuisine, l'éclairage d'un espace ciblé, le balisage d'une route et la recharge d'un GSM.



# Rapport financier 2015

## Résultats financiers transparents

Pour notre ONG, la transparence financière est essentielle. Les donateurs doivent avoir la possibilité de contrôler ce que A.D.A fait de leur argent. C'est pourquoi, il nous semble primordial de vous présenter un compte-rendu des résultats financiers de notre association. Les comptes annuels sont établis par le contrôleur de gestion, vérifiés par le responsable financier, contrôlés par un réviseur d'entreprises agréé, puis approuvés

Sur base des contrôles effectués par le SPF Finances, notre ONG a le droit de délivrer des attestations fiscales, conformément à l'article 104.4 du code civil relatif à l'impôt sur le revenu de 1992. Grâce à ces contrôles internes et externes, A.D.A peut garantir que, sur base annuelle, plus de 80% de ses revenus sont directement attribués aux projets de développement. Vous désirez plus d'informations ? N'hésitez pas

Bilan (chiffres consolidés)		2015	Comptes de résultats (chiffres consolidés)		2015
<b>Actif</b>		<b>169.884 €</b>	<b>Revenus</b>		<b>255.377 €</b>
Immobilisations incorporelles		0 €	Subsides institutionnels (1)		81.258 €
Immobilisations corporelles		481 €	Subsides privés et dons liés (2)		45.087 €
Immobilisations financières		0 €	Subsides à l'emploi (Maribel)		30.191 €
Stock		2.577 €	Subsides à la formation (Fonds4S / FAIQ)		5.965 €
Créances à un an ou plus		120.938 €	Dons privés (particuliers / entreprises)		81.843 €
Liquidités		44.569 €	Autres revenus et produits financiers		11.033 €
Comptes de régularisation		1.319 €			
<b>Passif</b>		<b>169.884 €</b>	<b>Dépenses</b>		<b>210.730 €</b>
Subsides en capital		258 €	Projets - Subsides		93.527 €
Réserves disponibles		0 €	Projets - Fonds propres		45.345 €
Résultat cumulés		19.527 €	Jumelages		25.244 €
Dettes à plus d'un an		34.000 €	Micro-projets		3.818 €
Dettes à un an au plus		64.417 €	Frais de fonctionnement du siège		
Comptes de régularisation		51.682 €	Communication et récolte de fonds		8.098 €
			Frais de Fonctionnement		12.265 €
			Frais de personnel		14.128 €
			Amortissements		5.496 €
			Autres charges et frais financiers		2.809 €
			<b>Boni/Mali</b>		<b>44.646 €</b>
			Financement des projets		167.934 €
			Frais de fonctionnement du siège		42.797 €
			<b>Pourcentage des dépenses affectés aux projets</b>		<b>80%</b>

(1) DGD/WBI/Communaux  
(2) CNCN/Jumelages/Petits projets/Fondations

# Agenda de nos prochains événements

En Belgique, le financement des ONG par les différents pouvoirs publics est conditionné, entre autres, à un apport préalable. En effet, un pouvoir public ne finance jamais totalement le programme/projet d'une ONG : cette dernière est tenue d'apporter une partie en fonds propres qui varie selon un pourcentage spécifique à chaque bailleur. Si certaines ONG ont recours à des sociétés spécialisées en marketing social, Auto-Développement Afrique a fait le choix éthique d'organiser par elle-même ses actions de récolte de fonds, actions pour lesquelles nous vous sollicitons régulièrement.



## Jus de pomme - SEPTEMBRE

Les samedis **03 et 10 septembre**, nos équipes de bénévoles cueilleront et feront presser pour vous les savoureuses pommes d'un verger issu de l'agriculture biologique. Venez participer, en famille, à la cueillette des pommes. Bonne humeur garantie !



## Dîner annuel spécial « 50 ANS » - OCTOBRE

Afin de célébrer dignement les 50 années d'existence de notre organisation, notre dîner annuel se tiendra cette année **le 14 octobre** dans le cadre superbe du château Jourdain à Kraainem. Nous mettrons les petits plats dans les grands pour une soirée placée sous le sceau de la bonne humeur et de la convivialité.



## Conférence - «RDC - Election à haut risque » - 17 NOVEMBRE

Colette Braeckman, spécialiste de l'Afrique centrale et responsable de l'actualité africaine à la rédaction du journal Le Soir, nous offrira un éclairage pertinent sur la situation en République Démocratique du Congo et sur les enjeux et risques de l'élection présidentielle du 27 novembre 2016.



## Campagne 11.11.11 - NOVEMBRE

La campagne 11.11.11 permet à Auto-Développement Afrique d'obtenir une partie de ses ressources propres. Organisée chaque année au mois de novembre depuis 1966, cette récolte de fonds est coordonnée par le CNCND pour la partie francophone du pays.



## Spectacle « sous la robe » - 21 AVRIL 2017

Nathalie Penning est avocate et est supposée faire un des métiers les plus sérieux du monde. Pourtant, elle ne rate pas l'occasion, entre deux plaidoiries, de monter sur les planches pour nous offrir sa vision particulièrement drôle de ceux qui ne parlent qu'en présence de leur avocat.



## UN SAC A DOS POUR L'ÉCOLE

**Pour notre prochaine opération,  
nous recherchons des bénévoles !**

**Vous disposez d'un peu de temps et d'un local adapté ? Faites-nous part de vos disponibilités et devenez l'un de nos points de collecte pour notre prochaine action « Un sac à dos pour l'école ».**

### LE PROJET EN QUELQUES MOTS

Pour aller à l'école, les enfants du centre socio-éducatif de notre partenaire Amizero (*voir article page 4*) ont des besoins prioritaires: des vêtements, des chaussures, des cartables et du matériel scolaire. L'opération «Un sac à dos pour l'école » consistera à collecter ce matériel en faisant appel aux proches et aux amis. Les dons en nature seront ensuite collectés, triés et envoyés par container à Kigali.

Vous pouvez nous aider à préparer cette action en ouvrant, chez vous ou dans tout autre lieu adapté, un point de collecte où sera déposé, sur base de vos disponibilités, le matériel récolté pour les enfants.

## Soutenez nos actions

**1 € de don = 5 € pour nos projets.**

Vos dons sont valorisés et multipliés grâce à l'effet « levier » qu'offre la formule de cofinancement des bailleurs de fonds tels que la DGD, la Région wallonne ou la Commission européenne. *Auto-Développement Afrique* vous garantit que, sur base annuelle, au moins 80% de ses revenus sont directement attribués à ses projets de développement.

**Compte : 310-1186157-30**

Vous êtes convaincu(e) par nos actions ? Pour nous assurer votre soutien à long terme quel que soit le montant de votre don, nous vous invitons à choisir la formule de l'ordre permanent. De plus, les dons qui, au total, s'élèvent à un minimum de 40€ dans le courant de la même année sont déductibles fiscalement.

*Je désire recevoir la newsletter  
de l'asbl « Auto-développement Afrique ».*

**Envoyez ce message à [info@ada-zoa.org](mailto:info@ada-zoa.org)  
pour recevoir régulièrement par e-mail les  
informations sur les actions de notre  
association.**

### **Trimestriel « Nouvelles de A.D.A. »**

Rue Driesbos 32 - 1640 Rhode -St Genèse

Téléphone : 02 540 80 22

E-mail : [info@ada-zoa.org](mailto:info@ada-zoa.org)

**[www.ada-zoa.org](http://www.ada-zoa.org)**



**Compte 310-1186157-30**

**IBAN BE15 3101 1861 5730**

**BIC BBRUBEBB**

**Editeur responsable : Luce Leflere-Denays**

Rue du Long Chêne 64 - 1970 Wezembeek-Oppeem